



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

Escuela Nacional de Ciencias de la Tierra



Plan de estudios de la Licenciatura en Geografía Aplicada

Programa
GESTIÓN DE PROYECTOS

Clave	Semestre 4	Créditos 6	Campo de conocimiento Etapa	Planeación y Gestión Territorial Básica	
Modalidad	Curso (X) Taller (X) Lab () Sem ()		Tipo	T () P () T/P (X)	
Carácter	Obligatorio (X) Optativo ()		Horas		
	Obligatorio E () Optativo E ()				
			Semana	Semestre	
			Teóricas 2	Teóricas 32	
			Prácticas 2	Prácticas 32	
			Total 4	Total 64	

Seriación	
Ninguna (X)	
Obligatoria ()	
Asignatura antecedente	
Asignatura subsecuente	
Indicativa ()	
Asignatura antecedente	
Asignatura subsecuente	

Objetivo general:

Comprender los aspectos teóricos y las metodologías necesarias para llevar a cabo la gestión de proyectos, desde su concepción hasta su conclusión, y valorar los requerimientos financieros, la normatividad y los aspectos prácticos específicos de los ámbitos de la administración pública, la investigación, la consultoría y las empresas privadas.

Objetivos específicos:			
<ol style="list-style-type: none"> 1. Comprender y examinar, la teoría, los principios y las metodologías disponibles para la administración de proyectos. 2. Aplicar los métodos para la elaboración de propuestas técnicas y económicas, y para la administración de los recursos humanos, técnicos y financieros necesarios. 3. Identificar y entender la relación entre las características, las diferencias y la normatividad aplicable a los proyectos geográficos en los ámbitos gubernamental, académico y en las empresas privadas. 4. Desarrollar las capacidades y la iniciativa para proponer, obtener financiamiento y conducir proyectos de aplicación del conocimiento geográfico. 			
Índice temático			
	Tema	Horas Semestre	
		Teóricas	Prácticas
1.	Conceptos básicos y métodos de gestión de proyectos	8	0
2.	Diseño y organización de proyectos geográficos	12	12
3.	Normatividad y buenas prácticas en distintos ámbitos	8	4
4.	Aplicación práctica, evaluación de proyectos, simulación	4	16
Total		32	32
Suma total de horas		64	

Contenido Temático	
Tema	Subtemas
1.	<ol style="list-style-type: none"> 1.1. Enfoques teóricos, conceptos y componentes de la gestión de proyectos. 1.2. Diferencias entre liderazgo, gestión, administración y contabilidad. 1.3. Metodologías, técnicas y herramientas útiles para el diseño, la administración y el seguimiento de proyectos. 1.4. Responsables y funciones en la administración de proyectos. 1.5. El papel de los recursos humanos, financieros, técnicos y organizacionales. 1.6. Alineación con los objetivos de la organización, aspectos éticos y políticos.
2.	<ol style="list-style-type: none"> 2.1. Identificación, delimitación y planteamiento de problemas. Justificación. 2.2. Definición de hipótesis, objetivos, alcances y productos entregables. 2.3. Evaluación de los recursos necesarios y disponibles. Insumos y limitantes. 2.4. Análisis financiero de los proyectos y restricciones normativas. 2.5. Programación de actividades e identificación de conflictos potenciales. Diagramas de Gantt, rutas críticas y cronogramas. Programación de insumos, gastos y entregas. Fragmentación de proyectos. Simulaciones. 2.6. Planeación del trabajo de campo en proyectos geográficos.

	2.7. Estructura de las propuestas, normatividad y limitación de responsabilidades. 2.8. Procedimientos para el inicio, seguimiento y cierre de los proyectos.
3.	3.1. Requerimientos y condiciones de licitaciones, asignaciones directas, apoyos a la investigación, acuerdos privados y comerciales. 3.2. La formalización de los proyectos. Interpretación de los convenios y contratos. 3.3. Seguimiento de las actividades, compromisos y previsión de conflictos. Acciones preventivas, correctivas, imprevistos y renegociaciones. 3.4. Documentación técnica, administrativa y legal de las actividades. 3.5. Ejercicio del gasto y contabilidad de los proyectos. 3.6. Derechos de autor y publicación de resultados. 3.7. Relaciones institucionales, relaciones públicas y responsabilidad social. 3.8. Auditorías, supervisión, transparencia y mecanismos contra la corrupción.
4.	4.1. Ejercicios de obtención de financiamiento y negociación de proyectos. 4.2. Aplicación en proyectos gubernamentales: Planteamiento y seguimiento. 4.3. Aplicación en proyectos científicos: Consistencia, colaboración y publicación. 4.4. Aplicación en proyectos privados y de consultoría: Satisfacción, optimización y establecimiento de estándares de calidad ISO9000. 4.5. Responsabilidad, privilegios y riesgos para los gestores de proyectos.
Estrategias didácticas	
Exposición	(X)
Trabajo en equipo (ejecución práctica de métodos y simulaciones)	(X)
Lecturas	(X)
Trabajo de investigación	()
Prácticas (taller o laboratorio)	(X)
Prácticas de campo	()
Aprendizaje por proyectos	(X)
Aprendizaje basado en problemas	(X)
Casos de enseñanza	()
Otras (especificar):	(X)
	Elaborar en equipo una propuesta de proyecto sobre un problema real, que incluya todos sus componentes. Identificar fuentes de financiamiento y hacer el ejercicio de evaluar los proyectos propuestos por el resto de los equipos.
Perfil profesiográfico	
Título o grado	Licenciatura o Posgrado en: Administración, Administración Pública, Prospectiva Estratégica, Planeación Estratégica, Contaduría, Geografía, Economía.
Experiencia docente	Mínimo 2 años en enseñanza en educación superior.
Otra característica	Experiencia profesional o académica comprobable en el tema de Diseño, Administración y Evaluación de Proyectos con el sector público

o el privado.

Bibliografía básica:

Asociación Española de Ingeniería de Proyectos (AEIPRO). *Guía de los fundamentos de la dirección de proyectos*. Unidad docente de proyectos. Madrid: ETSII.

Burke, R. (1999). *Project management. Planning & control techniques* (3rd. Edition). USA: Wiley.

Drudis, A. (1999). *Gestión de proyectos: cómo planificarlos, organizarlos y dirigirlos*. Barcelona, España: Gestión 2000.

Gómez, J.F., Coronel, A.J., Martínez, L. & Llorente, A. (2000). *Gestión de proyectos*. Madrid: FC Editorial.

Gómez-Senent, E. & Capuz, S. (1999). *El proyecto y su dirección y gestión*. Valencia: Universidad Politécnica de Valencia. Servicio de Publicaciones SPUPV.

Young, T.L. (2006). *Successful project management* (2nd. Edition). UK: The Sunday Time.

Bibliografía electrónica:

Wallace, W. (2014). *Gestión de proyectos*. Edimburgo, R.U.: Edinburgh Business School. Heriot-Watt University. 68 pp. Disponible en: [<https://www.ebsglobal.net/documents/course-tasters/spanish/pdf/pr-bk-taster.pdf>].

Bibliografía complementaria:

De Cos, M. (1994). *Teoría General del Proyecto*. Dirección de Proyectos/Project Management. Volumen I y II. Madrid: Editorial Síntesis.

Domingo, A. (2000). *Dirección y gestión de proyectos: un enfoque práctico*. (2a. Edición). Madrid: Ra-Ma Editorial.

Gido, J. & Clements J.P. (2012). *Administración exitosa de proyectos* (5a. Edición). México, D.F.: Cengage Learning Editores.

Gil, I. (1998). *Sistemas y tecnologías de la información para la gestión*. Madrid: McGraw-Hill Interamericana de España.